



**MATRICE DEI RISCHI**

Oggetto: procedura aperta per l'affidamento in concessione, ai sensi degli artt. 60, 164, 167, 35 del D. Lgs. 50/2016 della gestione della "Unisalento Community Library" presso alcune sedi dell'Università del Salento nell'ambito del progetto SMART –IN – POR Puglia 2014/2020 – Asse IV "Tutela dell'ambiente e promozione delle risorse naturali e culturali" – Azione 6.7 – "Interventi per la valorizzazione e la fruizione del patrimonio culturale" – CUP: F35B17000770002 - CIG: 8927437212.

Ai fini dell'analisi dei rischi della Concessione e della loro corretta allocazione nella sotto indicata Matrice dei Rischi, si forniscono in maniera chiara e sintetica le informazioni rilevanti relative alle diverse tipologie di rischio possibili, agli eventuali effetti per la Concessione, alla Parte (Università del Salento o Concessionario) su cui ricadono tali effetti e agli articoli del Capitolato in cui è presente il riferimento ad ogni rischio individuato.

La Matrice sarà inoltre utilizzata nella fase di esecuzione della Concessione per accertare che, in tutti i casi in cui le Parti concordino una variazione contrattuale o la revisione del PEF, le modifiche apportate non alterino l'allocazione dei rischi così come definita nei documenti contrattuali.

Per rischio condiviso tra le Parti deve intendersi che il rischio è trasferito in misura paritetica tra l'Università e il Concessionario.

RISCHIO DI DOMANDA <i>(Rischio legato alla variabilità della domanda dei servizi erogati dal Concessionario (art.3 comma 1lett.ccc del D.Lgs. 50/2016)</i>						
Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio			Principali riferimenti del capitolato
Rischio di diminuzione della domanda specifica	Rischio di una riduzione della domanda dei servizi a tariffazione sull'utenza non derivante da una contrazione generale del mercato	Diminuzione dei ricavi	Università	Concessionario X	Rischio condiviso	Art. 1.7 lett. e)
Rischio di diminuzione della domanda di mercato	Rischio di una riduzione della domanda dei servizi a tariffazione sull'utenza derivante da una contrazione generale del mercato	Diminuzione dei ricavi		X		Art. 1.7 lett. c)
Rischio di offerta/competizione	Rischio che insorga un'offerta competitiva di altri operatori	Diminuzione dei ricavi		X		Art. 1.7 lett. e)

RISCHIO DI DISPONIBILITA' <i>(Rischio connesso alla possibilità che la quantità e la qualità del servizio erogato)</i>					
Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio		Principali riferimenti del capitolato



Rischio di disponibilità	Rischio legato alla capacità, da parte del concessionario, di erogare le prestazioni contrattuali pattuite, sia per volume che per standard di qualità previsti.	Aumento dei costi. Risoluzione del contratto	Università	Concessionario X	Rischio condiviso	Art. 1.7 lett. b)
--------------------------	--	---	------------	---------------------	-------------------	-------------------

ALTRI RISCHI (Rischio generali della concessione)						
Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione del rischio			Principali riferimenti del capitolato
Rischio amministrativo	Rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni o di qualsiasi atto di assenso occorrenti per lo svolgimento dei servizi oggetto della concessione	Ritardi nell'erogazione e dei servizi	Università	Concessionario X	Rischio condiviso	Art. 1.7 lett. d)
Rischio normativo - regolamentare	Rischio che modifiche normative-regolamentari non prevedibili contrattualmente determinino un aumento dei costi di erogazione del servizio	Maggiori costi di adattamento al nuovo quadro normativo regolatorio	<i>Se le modifiche normative riguardano gli aspetti strutturali dell'immobile usato per l'erogazione dei servizi (ad es.: normative su parti edili ed impiantistiche)</i> X	<i>Se le modifiche normative riguardano gli aspetti meramente gestionali (ad es.: normativa sulla salute e sicurezza sui luoghi di lavoro, disposizioni giusvaloristi che ecc.)</i> X		Art. 1.8.1
Rischio di cambiamento delle normative fiscali Rischio	Rischio che i servizi affidati in concessione siano soggetti a un diverso trattamento fiscale	Variazione degli oneri di natura tributaria		X		Art. 1.8 .1 Art. 6.8 lett c)
Rischio di variazioni, richieste dall'Amministrazione, delle modalità di erogazione dei servizi.	Rischio che l'Università richieda variazioni, a quanto pattuito in merito all'erogazione dei servizi, comportanti un aggravio economico per il Concessionario	Aumento dei costi	X			Art.1.8.2 Art. 1.8.2



Rischio di forza maggiore	Rischio che eventi imprevedibili comportino un aumento dei costi o l'impossibilità di erogare i servizi	Aumento dei costi			X	Art. 1.8.3
Rischi di variazione dell'orario di orari di apertura attività del museo /caffetteria	Rischi connessi a: variazione dell'orario di apertura/chiusura della caffetteria e del museo a seguito di modifica dell'orario del museo; prolungamento degli Rischi di variazione dell'orario di orari di apertura del museo/caffetteria in occasione di aperture straordinarie del museo e di eventi vari che si protrarranno oltre l'orario ordinario	Aumento dei costi		X		Art. 1.11 lett. d)
Rischio di temporanea sospensione del servizio	Rischio connesso alla possibilità di chiusura della a seguito di: svolgimento di attività di servizio, periodiche, temporanee o eccezionali, con riflessi sull'esercizio dell'attività del concessionario; chiusure temporanee del museo e scioperi del personale	Riduzione dei ricavi		X		Art. 1.11 lett. e)
Rischio di approvvigionamento e/o incremento dei costi dei fattori produttivi o di loro inadeguatezza	Rischio di reperimento o di inadeguatezza dei fattori produttivi o che i loro costi siano significativamente maggiori di quelli preventivati	Ritardi e/o aumenti dei costi		X		Art. 1.7 lett. c)
Rischio di inadempimenti contrattuali di clienti e fornitori	Rischio di mancato rispetto di accordi contrattuali da parte di clienti e fornitori	Diminuzione di ricavi; aumento di costi		X		Art. 1.7 lett. c)
Rischio delle relazioni con altri soggetti (include le parti sociali)	Rischio che le relazioni con altri soggetti (include le parti sociali) influenzino negativamente costi e	Aumento dei costi e/o ritardi nella gestione dei servizi oggetto della		X		Art. 1.7 lett. c)



	tempi della gestione dei servizi	concessione; contenziosi				
Rischio finanziario (aumento dei tassi di interesse)	Rischio di un aumento dei tassi di interesse rispetto alle previsioni economico – finanziarie iniziali	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nella gestione dei servizi		X		Art.1.7 lett.e)
Rischio finanziario (indisponibilità delle coperture finanziarie)	Rischio che il capitale proprio o il capitale di debito non siano disponibili	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nella gestione dei servizi		X		Art.1.7 lett.e)
Rischio di fallimento del concessionario	Rischio che il concessionario fallisca o sia inadeguato per l'erogazione dei servizi secondo gli standard prestabiliti	Possibile blocco dei servizi		X		Art.1.7 lett.c)
Rischio di inflazione	Rischio di un aumento dell'inflazione oltre i livelli previsti	Aumento dei costi		X		Art.1.7 lett.c)
Rischio di manutenzione ordinaria	Rischio che la manutenzione di attrezzature e altri beni non sia adeguata, con il conseguente aumento dei costi	Aumento dei costi		X		Art. 1.7 lett. e)
Rischio di manutenzione straordinaria	Rischio di incorretta stima dei costi di manutenzione straordinaria dei locali e spazi e/o che fattori imprevedibili comportino un costo superiore a quello preventivato	Aumento dei costi	X			Art. 1.14 lett. d)